



CONTROLE DE GESTION

<i>Conception et mise en place d'un système de contrôle de gestion</i>	28
<i>Conception et Mise en place d'un système de gestion Budgétaire</i>	28
<i>Conception et mise en place d'un tableau de bord</i>	29
<i>Contrôle de gestion dans une compagnie d'assurance</i>	29
<i>Contrôle de gestion dans un établissement hôtelier</i>	30
<i>Contrôle de gestion dans une exploitation forestière</i>	30

SOMMAIRE



Conception et mise en place d'un système de Contrôle de gestion

Public concerné.

- Chefs d'entreprises
- Responsables financiers et Comptables
- Auditeurs internes
- Contrôleurs de gestion

Objectifs

- Au terme de la formation, les séminaristes devront pouvoir :
- Avoir une bonne connaissance des concepts du contrôle interne et du contrôle de gestion ;
 - Etre capable de concevoir et de mettre en place un système de contrôle de gestion avec un appui externe limité ;
 - Maîtriser les techniques et les outils de contrôle de gestion ;
 - Etre en mesure de créer ou de diriger un service de contrôle de gestion ;
 - Maîtriser les techniques de rédaction et de présentation des rapports

Programme

1 - OBJECTIFS DU CONTROLE DE GESTION

2 - LES OUTILS DU CONTROLE DE GESTION

- Comptabilité analytique
- Contrôle budgétaire
- Tableau de bord

3 - MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE CONTROLE DE GESTION

4 - PLACE DU CONTROLEUR DE GESTION DANS L'ENTREPRISE

5 - PROFIL D'UN CONTROLEUR DE GESTION

6 - DEVELOPPEMENTS RECENTS DU CONTROLE DE GESTION

Durée: 04 jours

- Du 19 au 22 Février Yaoundé
- Du 25 au 28 Mars Cotonou
- Du 08 au 11 Avril Abidjan
- Du 01 au 04 Juillet N'Djaména
- Du 19 au 22 Août Niamey
- Du 26 au 29 Août Douala
- Du 04 au 07 Novembre Kribi

Coût: 500 000 F CFA

Conception et mise en place d'un système de gestion budgétaire

Public concerné.

- Chefs d'entreprises
- Cadres de services comptables et financiers
- Responsables chargés de l'élaboration et du suivi des budgets
- Contrôleurs de gestion
- Responsables financiers

Objectifs

- acquérir les principales bases des méthodes de préparation et de suivi budgétaire ;
- guider les participants dans la définition des objectifs d'une gestion budgétaire et sa mise en œuvre ;
- être en mesure de concevoir un système de gestion budgétaire avec un appui extérieur limité ;

Programme

1 - OBJECTIFS DE LA GESTION BUDGETAIRE

2 - PROCEDURES DE PREPARATION DU BUDGET

- Modalités pratiques de la préparation du budget
- Présentation des budgets
- Les différents types de budget
 - Exploitation
 - Investissement
 - Trésorerie
- Approbation du budget

3 - PROCEDURES D'EXECUTION DU BUDGET

- Engagement des dépenses
- Contrôle des engagements des dépenses
- Documents de suivi budgétaire

4 - MECANISMES DE CONTROLE BUDGETAIRE

- Constatation des écarts budgétaires
- Mise en œuvre des actions correctives
- Contrôle des budgets d'exploitation
- Contrôle des budgets d'investissement
- Contrôle des budgets de trésorerie
- Modèles de documents

5 - TECHNIQUES DE CONCEPTION ET DE MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE GESTION BUDGETAIRE

- Définition des objectifs
- Structure d'organisation de la société
- Rédaction et mise en place des procédures budgétaires
- Formation et sensibilisation des utilisateurs

6 - CAS PRATIQUE DE CONCEPTION ET DE MISE EN PLACE D'UN SYSTEME DE GESTION BUDGETAIRE

Durée: 04 jours

- Du 29 Jan au 01 Février Douala
- Du 05 au 08 Février Niamey
- Du 06 au 09 Mai Yaoundé
- Du 03 au 06 Juin N'Djaména
- Du 02 au 05 Septembre Kribi
- Du 11 au 14 Novembre Cotonou
- Du 02 au 05 Décembre Abidjan

Coût: 500 000 F CFA



Conception et mise en place d'un Tableau de Bord

Public concerné.

- Chefs d'entreprises
- Directeurs Administratifs et Financiers
- Contrôleurs de gestion

Objectifs

Permettre aux participants de :

- concevoir et de mettre en place un tableau de bord adapté aux spécificités de la gestion de leur entreprise ;
- étudier les éléments de base nécessaires à la conception d'un tableau de bord efficace;
- analyser les différentes phases de la mise en œuvre du tableau de bord dans l'entreprise ;
- définir les règles d'utilisation pratiques pour garantir la pérennité de l'outil dans le temps.

Programme

1 - FINALITES ET SPECIFICITES DU TABLEAU DE BORD

- La place du Tableau de Bord dans le processus du contrôle de gestion

- Tableau de Bord opérationnel (ou de gestion) procédures existantes

- Tableau de bord stratégique

2 - ELABORATION DU TABLEAU DE BORD

- Définition des différents centres de responsabilité

- Définition des points-clés de gestion

- Choix des indicateurs caractéristiques

- Formalisation des informations issues des autres systèmes de l'entreprise

3 - CAS D'APPLICATION POUR FORMALISER LES ETAPES TECHNIQUES DE MISE EN ŒUVRE DU TABLEAU DE BORD

Durée: 03 jours

- | | |
|-------------------------|---------|
| - Du 26 au 28 Mars | Kribi |
| - Du 07 au 09 Mai | Abidjan |
| - Du 02 au 04 Juillet | Yaoundé |
| - Du 03 au 05 Septembre | Douala |
| - Du 12 au 14 Novembre | Cotonou |
| - Du 19 au 21 Novembre | Niamey |

Coût: 400 000 F CFA

Contrôle de Gestion dans une Compagnie d'Assurances

Public concerné.

- Cadres et agents chargés de la gestion comptable et financière dans les compagnies d'assurance ;
- Contrôleurs de gestion et auditeurs internes dans les compagnies d'assurances.

Objectifs

- Sensibiliser les participants sur les spécificités du contrôle de gestion dans une compagnie d'assurance ;
- Permettre aux participants de concevoir et mettre en place un système de contrôle de gestion.

2 - PRINCIPES GENERAUX D'ORGANISATION

- Présentation des activités

- Structure et organisation d'une compagnie d'assurance

- Organisation comptable et financière dans une compagnie d'assurance.

3 - ORGANISATION DU CONTROLE INTERNE DANS UNE COMPAGNIE D'ASSURANCE

- Production

- Sinistres

- Courtiers et agents généraux

- Comptabilité et finance

4 - SPECIFICITES DU CONTROLE DE GESTION DANS UNE COMPAGNIE D'ASSURANCE

- Elaboration et suivi budgétaire

- Maîtrise des frais généraux

- Evaluation des performances par produits

- Appréciation de la productivité et de la rentabilité

Durée: 04 jours

- | | |
|-------------------------|-----------|
| - Du 11 au 14 Fév | Abidjan |
| - Du 06 au 09 Mai | Yaoundé |
| - Du 01 au 04 Juin | N'Djamena |
| - Du 02 au 05 Septembre | Kribi |
| - Du 04 au 07 Novembre | Cotonou |

Coût: 400 000 F CFA

Programme

1 - GENERALITES SUR LE CONTROLE DE GESTION

- Les objectifs du contrôle de gestion
- La fonction d'audit interne
- Les outils du contrôle de gestion



Contrôle de Gestion dans un Etablissement Hôtelier

Public concerné.

Personnel ci-après travaillant dans les établissements hôteliers :

- Directeurs financiers et comptables
- Contrôleurs de Gestion
- Cadres financiers et comptables
- Autres responsables.

Objectifs

Permettre aux participants de :

- Maîtriser les techniques de gestion et de contrôle interne dans l'industrie hôtelière, principalement le contrôle des revenus et des charges
- Concevoir et de mettre en place une gestion budgétaire efficace.

Programme

1 - GENERALITES SUR LE CONTROLE DE GESTION ET L'AUDIT INTERNE

- Les Objectifs du contrôle de gestion
- La fonction d'audit interne

- Les outils du contrôle de gestion

2 - PRINCIPES GENERAUX D'ORGANISATION ET DE CONTROLE INTERNE DANS L'INDUSTRIE HOTELIERE

- Présentation des activités
- Structure et organisation type d'un établissement hôtelier
- Organisation comptable et financière
- Description et formalisation des principales procédures

3 - ORGANISATION DU CONTROLE INTERNE DANS LES FONCTIONS D'UN ETABLISSEMENT HOTELIER

- Cycles des ventes
- Cycles des achats
- Réception
- Gestion du personnel
- Gestion de la documentation de la mission

4 - LES SPECIFICITES DU CONTROLE DE GESTION DANS UN ETABLISSEMENT HOTELIER

- Comptabilité analytique
- Contrôle budgétaire
- Tableaux de bord

5 - ORGANISATION DU SERVICE DE CONTROLE DE GESTION

- Missions et objectifs
- Organisation du service
- Place du contrôleur de gestion dans un établissement hôtelier
- Profil du contrôleur de gestion

Durée: 04 jours

- Du 19 au 22 Février Yaoundé
- Du 04 au 07 mars Niamey
- Du 08 au 11 Avril N'Djamena
- Du 03 au 06 Juin Douala
- Du 02 au 05 Septembre Abidjan
- Du 02 au 05 Décembre Cotonou

Coût: 500 000 F CFA

Contrôle de Gestion dans une exploitation forestière

Public concerné.

Personnel ci-après travaillant dans les exploitations forestières :

- Directeurs financiers et comptables
- Contrôleurs de Gestion
- Cadres financiers et comptables
- Chefs d'Unités.

Objectifs

Permettre aux participants de maîtriser les techniques de gestion et de contrôle dans une exploitation forestière intégrée.

Programme

1 - GENERALITES SUR LE CONTRÔLE DE GESTION ET L'AUDIT INTERNE

- Les Objectifs du contrôle de gestion
- La fonction d'audit interne
- Les outils du contrôle de gestion

2 - PRINCIPES GENERAUX D'ORGANISA-

TION ET DE CONTROLE INTERNE DANS UNE EXPLOITATION FORESTIERE INTEGREE

- Présentation des activités
- Structure et organisation type d'une société forestière
- Organisation et principes comptables dans une société forestière
- Principales caractéristiques du dispositif de contrôle interne dans une exploitation forestière

3 - ORGANISATION DU CONTROLE INTERNE DANS LES DIFFERENTS SECTEURS D'ACTIVITES

- Forêt (Abattage, éboutage, transfert au parc)
- Transport
- Usinage (sciages, contre-plaqués)
- Commercialisation (locale, export)

4 - LES SPECIFICITES DU CONTROLE DE GESTION DANS UNE SOCIETE FORESTIERE

- Comptabilité analytique
- Contrôle budgétaire

- Tableaux de bord

5 - ORGANISATION DU SERVICE DE CONTROLE DE GESTION

- Missions et objectifs
- Organisation du service
- Place du contrôleur de gestion dans une société forestière
- Profil du contrôleur de gestion

Durée: 04 jours

- Du 08 au 11 Avril Yaoundé
- Du 03 au 06 Juin Abidjan
- Du 19 au 22 Août Douala
- Du 09 au 12 Septembre Kribi

Coût: 400 000 F CFA